

Arthur D Little

**Implementing Effective HSE
Management Systems**

Training Course

Section 6

2 May 2005

Arthur D. Little Limited
Science Park, Milton Road
Cambridge CB4 0XL
United Kingdom
Telephone +44 (0)1223 392090
Fax +44 (0)1223 420021
www.adlittle.uk.com
Reference 20365

Arthur D Little

اجرای موثر سیستم مدیریت HSE

دوره آموزشی

تمرین نهایی

دوم ماه مه ۲۰۰۵

Arthur شرکت آرتور دی لیتل با
مسئولیت محدود

Science park, milton rd.
Cambridge CB4 OXL
انگلستان

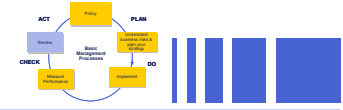
Telephone +44 (0)1223 392090
Fax +44 (0)1223 420021
www.adlittle.uk.com
Reference 20365



Management Review

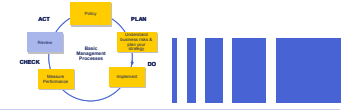


بازنگری مدیریت



6. Management Review

t



6.

بازنگری مدیریت



HSE Management Systems should be reviewed by management to ensure continuing effectiveness

- Top management must review appropriateness of the management system:
 - Are there gaps?
 - Is it leading to the desired results?
 - Is it efficient in design and operation?





سیستم مدیریت HSE باید توسط مدیریت باز نگری شود تا از تداوم اثر بخشی اطمینان حاصل شود .



■ مدیریت عالی باید مناسب بودن سیستم مدیریت

را باز نگری کند:

- آیا شکافی وجود دارد؟
- آیا به سمت نتایج مطلوب پیش می رود؟
- آیا طراحی و عملکرد آن کارائی دارد؟



The review must consider the need for changes to the HSE management system

- Adequate information must be provided to management as a basis for their review:
 - Audit results
 - Monitoring results (performance versus objectives and targets)
 - Number and type of incidents
 - Cost of the program
 - Stakeholder feedback

- Changes in circumstances should be considered, including:
 - Changes in technology
 - Changes in legislation or company policy
 - Organisational changes

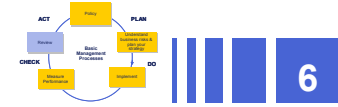
بازنگری باید نیاز به تغییرات در سیستم مدیریت HSE را در نظر گیرد

■ اطلاعات کافی باید برای مدیریت تهیه شود تا اساس بازنگری قرار گیرد.

- نتایج ممیزی ها
- نتایج پایش ها (میزان عملکردها در مقابل اهداف کلان و اهداف خرد)
- تعداد و نوع رویدادها
- هزینه برنامه
- گرفتن نتیجه از گروههای ذینفع

■ تغییر در شرایط بایست در نظر گرفته شود، از جمله

- تغییرات تکنولوژی
- تغییرات قانونگذاری یا حط مشی شرکت
- تغییرات سازمانی



It must cover a number of other elements

- The review must be documented
- Encourage senior HSE staff and management representatives to participate in the process, and consider including key line managers as well
- Align the review with the planning and budgeting processes
- Try to obtain input from customer on their concerns to ensure the management system addresses potential opportunities for competitive advantage



باید تعدادی از عناصر دیگر را دربرگیرد

- بازنگری باید مستند شود
- کارکنان ارشد HSE و نمایندگان مدیریت را تشویق به شرکت در فرآیند کنید و احتمال شرکت مدیران اصلی صف را نیز در نظر داشته باشید
- بازنگری را با فرآیند برنامه ریزی و بودجه بندی هم گام و هم راستا کنید
- تلاش کنید اطاعا تی از مشتریان براساس مسائل و نگرانی های آنان کسب کنید تا مطمئن شوید سیستم مدیریت فرصت های بالقوه کسب مزیت رقابتی را در نظر دارد

You have now completed section 6 of this training course

	Day 1	Day 2	Day 3	Day 4	Day 5	
	1 Introduction	2 Policy	3 Planning	4 Implementation and Operation	5 Measuring Performance	
	6 Management Review					
Main Contents	<ul style="list-style-type: none"> ■ Introduction to HSE Management Systems ■ International Standards 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Establishing a policy ■ Stakeholder needs and management ■ Writing a policy ■ Communicating and implementing a policy 	<ul style="list-style-type: none"> ■ HSE risk assessment ■ Legal requirements ■ Objectives, targets and improvement programmes 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Structure and responsibilities ■ Competence and training ■ Communication ■ Documentation and document control ■ Operational control ■ Emergency planning 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Performance measurement and monitoring ■ Accidents, incidents, preventative and corrective actions ■ Auditing 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Management review



اکنون شما قسمت ۶ این دوره آموزشی را تکمیل کرده اید

روز ۱	روز ۲	روز ۳	روز ۴	روز ۵	روز ۶
مقدمه	خط مشی	برنامه ریزی	اجرا و عملیات	اندازه گیری عملکرد	بازنگری مدیریت
<ul style="list-style-type: none"> معرفی HSE و سیستم آن استانداردهای بین المللی 	<ul style="list-style-type: none"> تعیین خط مشی های مورد لزوم مدیریت و گروههای ذینفع نوشتن خط مشی ها ابلاغ و اجرای خط مشی ها 	<ul style="list-style-type: none"> ارزیابی ریسک HSE الزامات قانونی اهداف کلان و اهداف خرد و برنامه های بهبود 	<ul style="list-style-type: none"> ساختار و مسئولیتها صلاحیت و آموزش ارتباطات مستند سازی و کنترل مستندات کنترل عملیات برنامه ریزی اضطراری 	<ul style="list-style-type: none"> پایش و اندازه گیری بر عملکرد حوادث، رویدادها ، اقدامات پیشگیرانه و اصلاحی ممیزی 	<ul style="list-style-type: none"> بازنگری مدیریت

فهرست اصلی